

De circulaire ambities van marktleider Kargro

'Groene technologie levert geld op'

Soms zijn er bedrijven met een impact waar het grote publiek geen weet van heeft. Het Montfoortse Kargro is zo'n onderneming. Deze Europese marktleider zorgt dat enorme aantallen gebruikte vrachtwagenbanden een tweede leven krijgen. Is dat niet mogelijk dan worden de banden gerecycled. Door de inzet van innovatieve technieken en steun van de Rabobank komt volledig hergebruik steeds dichterbij. 'Ook zonder subsidies is een gezonde business case heel goed mogelijk.'

TEKST HANS HAJÉE FOTOGRAFIE MARNIX SCHMIDT

De historie van Kargro gaat terug tot 1968. 'Basis van bedrijf is de handel in versleten vrachtautobanden, zogenaamde karkassen,' vertelt directeur Jan Driessen. 'Die worden door ons geselecteerd en verkocht in meer dan veertig landen. Lokale bedrijven voorzien de karkassen van een nieuw loopvlak. Ook verzamelen wij banden die niet meer geschikt zijn voor hernieuwd gebruik. Deze schrotbanden worden gerecycled.'

Oudste ter wereld

In de loop der jaren breidde Kargro haar activiteiten steeds verder uit. Bijvoorbeeld met Lintire in Vianen, een groothandel in gebruikte personenautobanden. Verder worden zowel in Nederland (Banden Plan Europa te Montfoort) als in België (Tyre Plan Europe, Kalmthout) karkassen voorzien van een nieuw loopvlak. Begin jaren '90 verwierf Kargro de bandenvernieuwingsmachines van Ubo uit het faillissement van dit Utrechtse bedrijf, inclusief de handelsnaam. Dochterbedrijf Rumal in Nederweert tot slot is de oudste nog operationele bandenrecyclingfabriek ter wereld.

Grootste speler

De miljoen vrachtwagenbanden die jaarlijks in het bedrijf omgaan, maken Kargro in elk geval in Europa maar waarschijnlijk ook wereldwijd tot de grootste speler. 'Ongeveer

de helft van deze banden is geschikt voor vernieuwing. Bij de schrotbanden – per jaar zo'n 35.000 ton – verwerken wij het rubber tot granulaat en poeder. Dit wordt gebruikt als toevoeging bij de productie van onder meer rubber matten. Bij kunstgras sportvelden worden granulaten ingezet voor de onderbouw en als *infill* tussen de kunstgras-sprieten; dit bevordert de sporttechnische kwaliteit.' Ook uit andere onderdelen van schrotbanden worden bruikbare stoffen gehaald. 'Jaarlijks winnen wij hieruit zo'n 8.000 ton staal terug waarmee nieuwe producten kunnen worden gemaakt.'

Prima sparringpartner

Kargro bankiert bij Rabobank Utrecht. 'Het is een kerngezond, innovatief bedrijf,' zegt relatiemanager Corporate Banking Maruan Sadek. 'Kargro is continu op zoek naar manieren om processen verder te verduurzamen. Door bij de recycling steeds hoogwaardiger stoffen te winnen, komt het volledige hergebruik van oude banden alsmaar dichterbij. Deze circulaire doelstelling spreekt ons zeer aan. De Rabobank hecht aan duurzaamheid en wij zien de circulaire economie als hét concept voor de toekomst.' Klanten worden daarbij ondersteund met

CIRCULAR ECONOMY CHALLENGE

De duurzame circulaire economie creëert waarde door reuse, reduce en recycle. Het vormt volgens Rabobank een veelbelovend alternatief voor het huidige lineaire model van take, make, waste. Met de Circular Economy Challenge wil de bank bedrijven inzicht geven in kansen en knelpunten van de circulaire economie. Hiertoe hebben negen ondernemers uit de Food & Agri en automotive-industrie in een aantal workshops een jaar lang gewerkt aan hun circulaire business case. Met het devulkanisatieproject was Kargro een van de deelnemers. 'Een prima initiatief,' aldus Driessen. 'Ik heb veel opgestoken door de kruisbestuiving tussen de deelnemende bedrijven. Je leert van elkaar en komt samen tot nieuwe inzichten.' De Circular Economy Challenge werd op 3 juli afgesloten met een evenement. Sadek: 'Het initiatief krijgt zeker een vervolg.'



Maruan Sadek en Jan Driessen:
gedeelde ambitie

AANDEEL IN ELKAARS ONDERNEMERSCHAP

In deze reeks artikelen staan Utrechtse samenwerkingsverbanden centraal die duurzaam en innovatief ondernemerschap stimuleren. Rabobank Utrecht steunt als lokale coöperatieve bank dergelijke initiatieven en maakt deze rubriek mede mogelijk. Kijk op www.rabobank.nl/utrecht hoe de Rabobank ook een aandeel in uw ondernemerschap kan hebben.

middelen, netwerk en kennis. ‘Zo zijn onze *industry knowledge* teams een prima sparringpartner voor de specialisten van Kargro.’

Grote potentie

Om haar circulaire ambitie te realiseren, werkt Kargro aan twee opvallende innovaties: devulkanisatie en pyrolyse. Bij het eerste proces worden de zwavelbruggen verbroken die vloeibaar rubber zijn vaste vorm geven. Hierdoor kan dit opnieuw gevormd worden. Driessen: ‘Samen met een student van de UT Twente onderzoeken wij bij Rumal de toepassing van devulkanisatie bij bedrijfswagenbandengranulaat. Het is een complex proces met een grote potentie. Door devulkanisatie ontstaat hoogwaardiger materiaal dan tot nu toe gewonnen wordt. Deels kan dit nieuw rubber vervangen bij de productie van banden. Hiermee is de cirkel van onze activiteiten rond.’

Om de hoek

De tweede innovatieve techniek waar Kargro aan werkt, is pyrolyse. Bij dit proces wordt organisch materiaal ontleed door het te verhitten tot hoge temperaturen zonder dat er

zuurstof bijkomt. ‘Hierdoor kunnen banden afgebroken worden tot verschillende bruikbare stoffen. We hebben jarenlang gezocht naar de juiste kennisleverancier voor deze techniek. Die werd gevonden in het bedrijf Black Bear Carbon, nota bene bijna om de hoek gevestigd.’

De voorbereidingen voor de bouw van een pyrolysefabriek op het terrein van Rumal in Nederweert zijn in volle gang. ‘Jaarlijks kunnen hier tot twee miljoen afgekeurde banden verwerkt worden. Eerst wordt ijzer teruggewonnen. Vervolgens vindt in een enorme oven onder hoge temperatuur de pyrolyse plaats. Het materiaal wordt hierbij gesplitst in de oorspronkelijke grondstoffen: gas, carbon en olie. Twee miljoen banden – samen zo’n 14.000 ton – zijn jaarlijks goed voor 1.800 ton staal, 4.500 ton carbon, 3,5 miljoen kuub gas en 5,5 miljoen liter pyrolyseolie. Het gas gebruiken wij zelf voor de opwekking van energie. De overige stoffen worden verkocht.’

Gezonde business case

De nieuw te bouwen fabriek vergt een forse investering. ‘Zo’n twaalf miljoen euro,

exclusief de grond,’ meldt Driessen. De financiering is mede mogelijk gemaakt door de Rabobank. De benodigde machines hebben een lange levertijd. ‘Pas medio volgend jaar zal de fabriek volop draaien. Deze is modulair opgezet en kan in de toekomst worden uitgebreid.’

Met de twee projecten zet Kargro een grote stap op weg naar een circulair bedrijfsproces. ‘Je ziet wel dat marktleaders op hun lauweren rusten,’ zegt Maruan Sadek. ‘Daar is bij Kargro geen sprake van. Zij zijn constant op zoek naar mogelijkheden om hun voorsprong vast te houden en de afzetmarkt te verbreden.’ Met de actuele innovaties wordt volgens Driessen het fundament van zijn bedrijf verder versterkt. ‘Beide processen hebben een duurzaam karakter en zijn tegelijkertijd economisch rendabel. Het is groene technologie die geld oplevert. Het toont aan dat duurzaam werken zeker niet verliesgevend hoeft te zijn. Ook zonder subsidies is een gezonde business case heel goed mogelijk.’ ■