

De MKB-ondernemer verlangt van zijn accountantskantoor dat het een brede expertise in huis heeft en dat zijn adviseur blijk geeft van een persoonlijke benadering. KroeseWevers heeft de omvang en deskundigheid om juist aan deze specifieke wensen te kunnen voldoen. Dankzij de multidisciplinaire dienstverlening ontzorgt het kantoor ondernemers met realtime managementinformatie en brede advisering van hoogwaardige kwaliteit. De adviseurs combineren daarbij een scherp analytisch vermogen met een grote mate van betrokkenheid.

# DE THERMOMETER VOOR UW FINANCIËLE VITALITEIT

Tot 2008 maakte de vestiging in Doetinchem deel uit van Deloitte. In dat jaar vond een management buy out plaats en sloot het kantoor zich aan bij KroeseWevers. “Op ons kantoor werkten we met ongeveer zeventig mensen, maar we vonden dat we een zekere kritische massa nodig hadden om onze multidisciplinaire dienstverlening in stand te kunnen houden”, zegt directeur Jos Bongers. “KroeseWevers heeft in totaal ruim driehonderdvijftig medewerkers, verspreid over acht vestigingen in het noordoosten van het land. De integratie van ons kantoor in die organisatie verliep vlot en geruisloos. Dat is een van de redenen dat we nagenoeg al onze klanten en al ons personeel hebben kunnen behouden. Het verloop van onze medewerkers is zeer gering. We bieden onze mensen dan ook veel uitdaging in het werk en ruimschoots carrièremogelijkheden.”

## NIEUW TOEGETREDEN PARTNER

Wie als prille twintiger in dienst treedt bij KroeseWevers heeft minimaal een hbo-opleiding achter de rug en is bereid nog een aantal jaren door te studeren. In 2000 was Maurice Schulte een van hen. Na zijn studie

bedrijfseconomie heeft hij de opleiding tot register-accountant aan de Universiteit Nyenrode succesvol afgerond. Tegenwoordig leidt hij samen met Robert van den Anker de auditafdeling en sinds 1 januari 2019 is de 41-jarige accountant benoemd tot partner. Als directeur audit is hij eindverantwoordelijk voor de controle van grotere MKB bedrijven, voornamelijk in de regio Oost-Nederland. Naast de controle bestaat zijn taak uit het adviseren van vele handels-, productie- en dienstverlenende bedrijven, en dit zowel op financieel als strategisch vlak.

Samen met de vier andere partners en tien leden van het managementteam leidt hij het dagelijks reilen en zeilen van het Doetinchemse kantoor. “We kunnen er niet omheen onze kennis te blijven verdiepen”, zegt Maurice Schulte. “Het wordt voor ons van de afdeling audit steeds belangrijker dat we bij onze klanten hele processen van A tot Z kunnen doorgronden. IT speelt daarin een vooraanstaande rol. Data-analyses zijn een steeds vaker gebruikt hulpmiddel. Dus hebben wij meerdere medewerkers die zich nu verder specialiseren tot IT-auditor.”

## WERKGEVERSDesk & MANAGEMENTDASHBOARD

KroeseWevers biedt haar klanten een brede dienstverlening aan. Een van de onderdelen is de zogeheten Werkgeversdesk. "Die bestaat uit de traditionele salarisverwerking, maar omvat ook HR-ondersteuning en juridische advisering op het gebied van arbeidsrecht", zegt Bongers. "Het begrip 'one stop shopping' is hier geen loze kreet. Ondernemers willen niet graag voor elke vraag over de bedrijfsvoering een beroep moeten doen op w  er een andere dienstverlener." De MKB IT-adviseurs ondersteunen de cliënten bij het opzetten van een managementdashboard. "Op deze wijze, door optimaal gebruik te maken van digitalisering en automatisering, hebben onze adviseurs voortdurend de beschikking over de meest actuele cijfers van het bedrijf met de daarbij behorende KPI's. Hierdoor is het voor de ondernemer mogelijk om constant bij te sturen aan de hand van cijfers en analyses van het moment. Om die managementdashboard ook in de toekomst zo actueel mogelijk te houden, is het voor ons noodzaak om te blijven investeren in onze medewerkers en IT-toepassingen."

## KENNISTEAMS

KroeseWevers 'ontcijfert', dat wil zeggen dat de feiten en de ontwikkelingen achter de cijfers worden onthuld en begrijpelijk gemaakt voor de ondernemer. Daartoe heeft het kantoor ook specialisten samengebracht in zogeheten kennisteams. Bijvoorbeeld de 'German Desk', waar Nederlandse en Duitse adviseurs samenwerken om de Nederlandse en Duitse ondernemer, die zaken wil doen in het nabije buitenland, wegwijs te maken en te ondersteunen. Dat doen ze op het gebied van wet- en regelgeving en op het gebied van fiscaliteit en sociale verzekeringen. Alles om van het internationaal ondernemen een succes te maken.



Directeur Audit Maurice Schulte

## FINANCIËLE VITALITEIT

Ook voor verschillende sectoren/branches zijn er kennisteams. In het food/retail team heeft KroeseWevers specialisten die de wereld van de supermarkten en retail door en door kennen samengebracht. Door de specifieke branchekennis kan heel adequaat worden geadviseerd over het verbeteren van marges en het implementeren van kostenbesparingen. Daardoor kunnen resultaten worden verbeterd en het verschil worden gemaakt tussen een goed en een slecht jaar. In de food en retail zijn de marges scherp en is de concurrentie moordend. Hierdoor worden hoge eisen gesteld aan het ondernemerschap en dus ook aan de adviseur van de ondernemer.

"Het leidende beginsel is voor ons de financiële vitaliteit van de onderneming", zegt Schulte. "Het bedrijf moet gezond zijn en blijven. Daarom stoppen wij die thermometer heel geregeld onder de bedrijfsoksel. Maar dat heeft natuurlijk slechts zin als we ook in staat zijn de temperatuur nauwkeurig en juist te meten en af te lezen. Onze kwaliteit is dus van essentieel belang om de klant behulpzaam te zijn bij een gezonde bedrijfsvoering."

## FISCAAL OPTIMALISEREN

Elke klant kan in elk stadium van de bedrijfsmatige levenscyclus bij KroeseWevers terecht. Starters zijn welkom maar ook ondernemers, die van plan zijn hun onderneming over te dragen, in verband met pensionering of om strategische redenen. "Onze



# De **cloud** werkplek

## Belangrijkste kenmerken

- Gebouwd op Nederlandse bodem, door een Nederlands bedrijf
- Volledig voorbereid op een hybride oplossing door naadloze integratie met andere ITON cloud diensten, Microsoft Azure, Office 365 en de bestaande omgeving
- Per maand aan te passen aan jouw eigen organisatiebehoeften
- Gespecialiseerde 1e lijns ondersteuning
- Sterke focus op beveiliging, waardoor veiligheid voorop staat

Desk



Web



App



Corporate Finance medewerkers adviseren en begeleiden zowel kopers als verkopers van bedrijven en zijn ook actief op het gebied van financieringen en due diligence onderzoeken”, aldus Bongers. “We hebben ook zeer ruime ervaring in het begeleiden bij de opvolging binnen familiebedrijven, met de daarbij behorende fiscale advisering en het toepassen van de fiscale bedrijfsopvolgingsfaciliteiten. Bij innovatieve bedrijven benadrukken wij de mogelijkheden van toepassing van de innovatiebox waardoor fiscale voordelen worden gerealiseerd. Maar onze dienstverlening stopt niet bij de koop of verkoop van een bedrijf wanneer de handtekening eenmaal gezet is. We zijn ook ondersteunend bij de financiële en estate planning. We hebben een uitgebreide fiscale adviespraktijk in huis, die zich op zowel de vermogende particulier als de actieve ondernemer richt. Het fiscaal optimaliseren is voor deze fiscalisten dagelijkse kost.”

#### VANAF DE EERSTE OVERNAME

Door zijn expertise en omvang kan KroeseWevers meegroeien met ondernemingen. Door de multidisciplinaire dienstverlening is het kantoor in staat de ondernemer die van een startup een doorslaand succes maakt, te blijven begeleiden en proactief te adviseren. “Vele bedrijven zijn al jaren cliënt. Wij hebben ze

geadviseerd vanaf de start of vanaf het moment dat ze nog klein waren. Het blijft onze ambitie om ook bij de verdere groei onze cliënten van dienst te zijn, natuurlijk met mogelijk een wijziging op onderdelen van onze dienstverlening.”

#### INTERNATIONAAL NETWERK

En er zijn ook nauwelijks grenzen aan dat meegroeien, letterlijk of figuurlijk. KroeseWevers is lid van een uitgebreid internationaal netwerk van accountantskantoren, onder de naam Nexia. “We kennen veel collega’s van buitenlandse kantoren en we weten uit eigen ervaring dat de aangesloten kantoren voldoen aan het kwaliteitsniveau dat we van hen eisen”, zegt Schulte. “Bedrijven die over de grens zaken gaan doen, willen we internationaal dezelfde hoogwaardige dienstverlening kunnen bieden als nationaal. Met dit netwerk kunnen wij werkelijk wereldwijd die gewenste dienstverlening aanbieden. Dit geldt voor kleinere bedrijven maar zeker ook voor het groot MKB.

Al deze bedrijven zijn bij ons welkom, om klant te worden maar zeker ook om klant te blijven, tot in lengte van jaren.”

[www.kroesewevers.nl](http://www.kroesewevers.nl)

