



Tekst Stefan van der Steen

Gerard van den Tweel al 50 jaar sociaal ondernemer

# “Een schouderklopje kost niets”

**De Nijkerkse ondernemer Gerard van den Tweel vierde vorig jaar zijn vijftigjarig jubileum als ondernemer met een serie mini-concerten in Nijkerkse zorgcentra, een reeks helikoptervluchten voor zijn klanten en een groot jubileumfeest voor zijn relaties en een personeelsfeest. Van den Tweel laat mensen om hem heen graag meegenieten van zijn successen. “Als je het goed hebt, moet je ook willen delen.”**

**V**an den Tweel mag zich tot een van de grootste food- en horecaponiers van Nederland rekenen. Zijn imperium omvat onder andere supermarkten, hotels met congrescentra, slijterijen en veel onroerend goed. Het leverde hem een plek op in de Quote Top 500. Wie denkt dat het hem allemaal vanzelf is komen aanwaaien, heeft het mis. “Dit alles heb ik bereikt door hard werken. Fysiek; met handen en voeten, maar ook met mijn hoofd. Nog steeds werk ik 60 tot 80 uur in de week. Ik heb twaalf directeuren, maar geef nog steeds leiding. Als ik de 40-urige week had aangehouden, had ik het nooit zo ver geschopt.”

Gedurende zijn loopbaan is hij tevens grossier in nevenfuncties. In de afgelopen jaren was hij onder andere voorzitter van de Nijkerkse Ondernemers Vereniging en van VVV Nijkerk, maar ook fractievoorzitter van de plaatselijke VVD. “Als ondernemer moet je op de hoogte zijn van de ontwikkelingen binnen de gemeente en lid zijn van ondernemersverenigingen. Ik heb het allemaal gedaan.”

## LEF

Van den Tweel oogt zo fit als een hoentje, onvermoeibaar is hij wanneer het aankomt op het runnen van zijn bedrijf. “Je kunt eindeloos dubben over kansen en bedreigingen, maar uiteindelijk moet je het gewoon doen. Om dingen te bereiken als ondernemer heb je durf, lef en energie nodig.” Lef toonde hij onder andere met de investering van 100 miljoen euro in vijf supermarkten en twee horecagroothandels in het Caribisch gebied. Ook richtte hij ooit de eerste ecologische zuivelfabriek in Nederland op in Drachten, een bedrijf dat inmiddels is overgenomen door Friesland-Campina. Iets waar hij tot vandaag de dag nog bijzonder trots op is. “Tegenwoordig zie je heel veel ecologische producten, maar in de jaren negentig

was dit alleen voorbehouden aan natuurvoedingswinkels. Ik geloofde toen al in de toekomst van ecologische producten.”

## PLEZIER

Ook het plezier hebben in je werk is een belangrijke factor voor succesvol ondernemerschap, meent hij. “Wanneer je plezier uitstraalt, slaat dat over op je medewerkers. Een goede communicatie met je mensen is van groot belang. Laat hen meepraten over de visie van je bedrijf. Je hebt immers draagvlak nodig.” Inmiddels heeft Van den Tweel 2.000 medewerkers voor zich werken. Dat zijn mensen graag voor hem werken, blijkt wel uit het hoge aantal jubilarissen. “De mensen die hier 25 jaar werken zijn niet meer te tellen”, zegt hij trots. “We hebben zelfs verschillende mensen in dienst die hier al meer dan veertig jaar werken.” Dat plezier gunt hij ook de mensen in de maatschappij voor wie dat niet vanzelfsprekend is. De horeca- en supermarktycoon deed al aan maatschappelijk ondernemen voordat deze term was geboren. “Onze maatschappij telt helaas veel mensen die niet volwaardig kunnen deelnemen aan het arbeidsproces. Vroeger gingen deze mensen naar de sociale werkplaats om krijtjes en pot-loden in te pakken. Bij mij lopen deze mensen net als mijn medewerkers op de werkvloer, want ook zij moeten arbeidsvreugde hebben. Als ondernemer heb je in mijn ogen de maatschappelijke taak om ervoor te zorgen dat deze mensen niet buiten de boot vallen. Sociaal ondernemen hoort in ieder bedrijf thuis.”

## JUS D'ORANGE

Op de vraag hoe hij op zijn 74e nog iedere dag de energie kan opbrengen om aan het roer van zijn imperium te staan, zegt hij resoluut: “Gezond leven is het geheim. Ik heb al tien jaar geen druppel alcohol meer aangeraakt. Ik

## Wie is Gerard van den Tweel?

Gerard van den Tweel (1944) is een succesvolle supermarkt- en horecaondernemer. Hij is multifranchiser van onder meer Albert Heijn, Gall&Gall en Etos. Van den Tweel Groep bestaat uit tien supermarkten (onder andere in Nijkerk en Voorthuizen), twee groot-handels en vijf slijterijen. Van den Tweel Investments BV participeert met verschillende belangen in andere ondernemingen. De vastgoedportefeuille bestaat uit de winkelpanden van de in eigendom zijnde Albert Heijn-supermarkten, Gall & Gall-slijterijen en beleggingen in diverse panden in de regio. Daarnaast bevat de groep nog een aparte tak voor projectontwikkeling. De Van den Tweel Horeca Groep bestaat uit drie locaties in Nijkerk. Viersterren Golden Tulip Hotel Ampt van Nijkerk telt 110 hotelkamers en circa 25 vergader- en congreszalen. Congres- en eventcenter Hart van Holland biedt acht verschillende zalen voor evenementen van 50 tot 3.000 personen. Beurslocatie de Loods heeft een vloeroppervlak van 6.000 m<sup>2</sup> en ligt op een steenworp afstand van Hart van Holland.

vlieg tien keer per jaar de oceaan over naar de Verenigde Staten, Zuid-Amerika en de Nederlandse Antillen. De champagne laat ik staan, ik kies liever voor een glaasje jus d'orange. Als ik na een vlucht van tien uur aan de andere kant van de oceaan voet aan wal zet, zet ik mijn klok zes uur terug en begint er een nieuwe werkdag voor mij.”

## PENSIOEN

Over zijn pensioen wil hij nog lang niet nadenken. “Wanneer je gezond bent en niet al te zwaar lichamelijk werk verricht, hoeft je echt niet met pensioen op je 67ste. Wanneer je de mogelijkheden hebt en de zin er nog is, moet je gewoon lekker door blijven werken. Dat is ook goed voor de economie. Ik moet er niet aan denken om de hele dag bij mijn vrouw thuis te zitten en me met dingen als stofzuigen te bemoeien. Wanneer ik de hele dag thuis zou zijn, zou mijn vrouw zeggen: ‘Ga jij maar een baantje zoeken!’ Ik kan dus beter in mijn eigen bedrijf blijven werken dan een baantje zoeken. Er is niets mooier dan op mijn leeftijd nog volop in het arbeidsproces te zitten!”