

Kansen grijpen en ontplooien

In deze uitgave van Ondernemer in beeld, spreekt de redactie van Oost-Gelderland Business met Anne Wassink, financieel directeur en mede-eigenaar van Wassink BV, een installatiebedrijf met vestigingen in Doetinchem en Winterswijk. Zij en haar broer hebben het bedrijf in 2008 overgenomen en houden wat dat betreft een traditie in ere. Ze zijn inmiddels de vierde generatie Wassink. Een interview over keuzes maken, trouw aan de Achterhoek en het ondernemerschap.

Even vooraf. De vorige ondernemers in beeld hebben jou getipt. Waar ken je Pieter Jan Helmink en Oscar Kuhl van?

Ik ben actief geweest bij Jong Management, een netwerkclub die gelieerd is aan VNO NCW. Binnen dat netwerk kunnen jonge ondernemers op een informele manier kennismaken en ervaringen uitwisselen. We bezoeken elkaars bedrijven en zo doe je inspiratie en ideeën op. Elke regio heeft een eigen kring en ik was voorzitter van de Kring Achterhoek. Pieter Jan heeft mij destijds opgevolgd en Oscar is tegenwoordig landelijk voorzitter. Ik praat nu over de periode van groteweg 2009 tot 2011.

We komen zo te spreken over je carrière. Eerst even kort Wassink Installatie. Wat doen jullie?

Wassink is een innovatief installatiebedrijf op het gebied van de gebouwgebonden installaties, voor zowel de particuliere als de zakelijke markt. Ik noem bijvoorbeeld de aanleg en het onderhoud van centrale verwarming, airco, ventilatie, warmtepompen en vloerverwarming. We gaan zoveel mogelijk voor duurzaamheid en de laatste technische ontwikkelingen, maar verliezen daarbij de praktische en realistische oplossingen niet uit het oog. Het bedrijf is 100 jaar geleden opgericht door mijn overgrootvader. Destijds was het een smederij in Winterswijk. In al die jaren zijn we uitgegroeid tot een allround bedrijf met twee

vestigingen en hebben we een heel diverse klantenkring. Mijn compagnon is tevens mijn broer. Hij is algemeen directeur en ik ben financieel directeur.

Je zou zeggen dat het bijna niet anders kon lopen. Dat je al vroeg bent voorbereid op een eventuele bedrijfsopvolging.

Dat zou iemand wel kunnen denken maar dat is niet het geval. Natuurlijk zie je van dichtbij hoe je ouders de zaak runnen, maar het was niet zo dat men er vanuit ging dat de kinderen het wel even zouden overnemen. We hebben nog een broer en die is een hele andere richting ingeslagen. Hij woont in Amsterdam, doet iets totaal anders en is daar heel gelukkig mee. Ik ben van origine registeraccountant en hoewel die kennis soms goed van pas komt, ben ik dat destijds niet gaan studeren met het idee om zelfstandig ondernemer te worden.

Kan je iets vertellen over je carrière? Laten we beginnen na de middelbare school.

Ik ben naar Groningen vertrokken nadat ik van het VWO af kwam. Daar heb ik economie richting accountancy gestudeerd en al met al heb ik daar vijf jaar gewoond. Ik moet wel zeggen dat ik geen typische student was; ik ging elk weekend naar huis en ben ook niet lid geweest van het corps. In de Achterhoek had ik, ook tijdens mijn studententijd, mijn soci-

ale netwerk, werk en sport. Ik wist toen al dat Groningen niet de stad was waar ik zou blijven plakken. Ik heb tussen 2001 en 2006 gewerkt bij een van de vier grote accountantskantoren en ben daarvoor verhuisd naar Arnhem.

En toen kwam de vraag om in het bedrijf te stappen?

Als accountant kwam ik bij veel bedrijven over de vloer. Heel boeiend, maar je bent altijd bezig met de resultaten van wat geweest is. Je kijkt achteruit en geeft advies, terwijl het juist leuk is om naar voren te kijken. Meesturen en beslissingen nemen voor de toekomst. Dat stukje miste ik. Bovendien zie je dingen waarvan je denkt 'dat zou ik anders en beter doen'. Je wil zelf aan de knoppen draaien. Het zijn allemaal afwegingen die mee hebben gespeeld toen mijn broers en ik werden gepolst door mijn ouders. In 2004 zijn de eerste gesprekken geweest tussen mijn broers, mij en mijn ouders. Mijn broer Derk en ik hebben toen bewust samen voor het bedrijf gekozen. In 2006 zijn we toen in het bedrijf begonnen.

Je hoort vaak dat ouders over hun graf heen regeren. Ze kunnen niet loslaten en lopen hun opvolgers vervolgens voor de voeten. Hoe ging dat bij jullie? Gelukkig is dat bij ons niet zo gegaan. Bijna het tegenovergestelde. Vanaf dag



één hebben we zelf alle beslissingen genomen. Natuurlijk wil je niet opnieuw het wiel uitvinden, dus als wij er om vroegen (en vragen) gaven onze ouders advies.

Een echt familiebedrijf dus. Is het niet lastig om elkaar elke dag te zien? Al was het maar omdat je dan op feestjes enkel over het bedrijf kunt praten.

Vergeet niet dat we nog een broer hebben. Ik zorg er wel voor dat het niet het enige gespreksonderwerp is. Je hebt natuurlijk een hele geschiedenis met elkaar en veel raakvlakken. Ieder heeft natuurlijk ook een privéleven met hobby's en in mijn geval jonge kinderen. Ik doe verder aan tennis, hardlopen en lees graag.

Als er tijd over is dan golf ik ook graag, maar dat schiet er op dit moment echt bij in met jonge kinderen. Binnen de familie is er in ieder geval genoeg om over te praten.

We komen langzaam tot een afronding. Je zei in het begin dat je als student gewoon thuiskwam in het weekend. Wat heb je met de Achterhoek?

Ik hou ervan om mijn burens te kennen, om de achterdeur open te kunnen laten en om dicht bij mijn familie te zijn. De sociale cohesie is hier gewoon hechter in vergelijking met de grote steden. Nou is Groningen eigenlijk ook een groot dorp, dus ik kon er prima aarden, maar ik ben bewust teruggekomen richting Achter-

hoek. Eerst naar Arnhem en uiteindelijk terug naar Winterswijk. Hier liggen mijn roots en hier wil ik mijn kansen grijpen en ontplooiën.

Wat is tot slot jouw gouden tip voor jonge ondernemers die een zaak overnemen?

Wees vanaf het begin duidelijk naar je medewerkers toe. Iedereen wil weten met wie ze te maken hebben, maak tijd voor gesprekken en zorg dat je je afspraken naar hen toe nakomt. Ik bedoel met duidelijkheid niet dat ze weten wie de baas is, maar meer dat je vragen en opmerkingen serieus neemt en oppakt. Hoe druk het zeker in het begin ook is, voor de mensen die er al waren draait de tent gewoon door. ■