

'Slim automatiseren maakt industrie flexibeler'

Bedrijfspan Cellro

Hoe ziet de toekomst van de industrie eruit? De meeste mensen denken dan aan robots die het zware werk van ons overnemen. Maar is dat wel zo? Bram de Koning, directeur van automatiseringsbedrijf Cellro, geeft zijn visie op de toekomst van een slimme maakindustrie.



Hoe vooruitstrevend Nederland op sommige gebieden ook is, de maakindustrie is altijd vrij conservatief gebleven. Natuurlijk is automatisering al lange tijd geen vies woord meer, maar innovatie die zó ver gaat dat een robot de plek van de vakman achter de machine volledig overneemt? “De vraag is niet of deze verandering gaat plaatsvinden, maar alleen wanneer”, stelt Bram de Koning, directeur/eigenaar van Cellro Automatisering in Veenendaal. “Zo'n 60 tot 70 procent van het werk in de metaalindustrie leent zich ervoor om geautomatiseerd te worden. Dat zal dus ook gebeuren. Eerst door de innovators, maar al snel zal de hele markt meebewegen. Het is een niet te stuiten opmars die je terugziet in alle industrieën.”

Reputerende handelingen

Cellro Automatisering ontwikkelt intelligente robotcellen die het productieproces in de verspanende industrie efficiënter en dus

kostenbesparender maken. Hierbij worden mens en machines optimaal ingezet. “Wat de mens achter de machine doet, neemt de techniek over”, vertelt De Koning. “Dan heb ik het met name over de repeterende handelingen, het 'domme werk' om zo maar te zeggen, die worden overgenomen door de techniek. De vakman wordt steeds meer procesoperator.”

Toch hoeft men niet bang te zijn dat de vakman volledig van de werkvloer verdwijnt. “Geen enkel hooggeautomatiseerd systeem kan zonder mensen. Honderd procent automatiseren is niet mogelijk en dat zal ook niet snel gebeuren”, stelt de Koning. “Op cruciale kruispunten in het proces zal de menselijke factor altijd nodig blijven. Dan heb ik het met name over belangrijke keuzes die gemaakt moeten worden op basis van ervaring. Sommige dingen kunnen gewoonweg niet automatisch geprogrammeerd worden. Maar dan heb je het over 5 procent, tegenover 95 procent van het werk

dat prima geautomatiseerd geprogrammeerd kan worden.”

Over wat dat betekent voor het onderwijs is De Koning helder. “We hebben in het feitelijke productieproces steeds minder mensen nodig. De vraag naar hoger opgeleide medewerkers, die niet alleen voor een vak maar vooral een proces worden opgeleid, groeit. We hebben mensen nodig die analytisch kunnen denken en het productieproces continu willen verbeteren. Dat betekent dat het onderwijs hierin moet veranderen.”

Oorsprong

Hoewel automatisering in alle lagen van de industrie doorsijpelt, hebben veel bedrijven nog geen idee hoe ze ermee om moeten gaan. “Men worstelt met de overgang van mensenwerk naar ICT. Logisch ook als je kijkt naar de oorsprong van deze bedrijven. De meeste maakbedrijven zijn gestart door mensen die van oudsher zelf achter de machine stonden. Doeners, die voor zichzelf



Bram de Koning



Xcelerate – robotcel

begonnen en langzamerhand zijn doorgegroeid tot waar ze nu staan.” Voor veel van deze bedrijven werkt de 'conventionele' manier van werken prima. Waarom zouden zij dan toch moeten innoveren? “De klant vraagt om steeds kortere levertijden, hogere kwaliteit en meer flexibiliteit. Dit is essentieel om in de toekomst te blijven bestaan. Bedrijven die niet automatiseren vallen heus niet meteen om. Je houdt het vol tot de hooggeautomatiseerde bedrijven helemaal rendabel zijn. Ondernemers denken vaak dat hun bedrijf meer star wordt, maar van slim automatiseren word je juist flexibeler.”

Analyseren van data

“Het analyseren van data wordt steeds belangrijker. Veel ondernemers beschikken wel over data maar kunnen er weinig mee. Hier zijn we als Cellro volop mee bezig”, vertelt De Koning. “Het is belangrijk om te weten wat de werkelijke kostprijs is van een product en wat een bepaalde verandering van bewerkingsstrategie of gereedschap voor gevolgen heeft voor de prijs. Hooggeautomatiseerde systemen zullen dit in de toekomst meer en meer real time monitoren en zichtbaar maken.”

Nieuwe productietechnologieën zoals 3D printing ziet De Koning niet als een bedreiging. “Deze ontwikkeling zie ik alleen in een niche markt toegepast worden. Het is perfect bij het gebruik van dure exotische materialen en voor lichtgewicht constructies. Toch is het weghalen van materiaal altijd nog goedkoper dan materiaal opbrengen, vooral omdat hierna nog een afwerking moet plaatsvinden. Wel wordt de verspanende industrie door deze nieuwe ontwikkelingen getriggerd om slimmer te gaan werken. Het daagt de sector uit om kleine series en enkelstuks met een korte levertijd te produceren. Als jij in 2 à 3 dagen kunt leveren, komen klanten sneller naar jou toe.”

Rendement verhogen

De maakindustrie is een winstgevende industrie. Je kunt met het huidige prijsniveau het rendement verhogen. Het is juist nu de moeite waard om die slag te maken. Hiervoor moeten wel een aantal stappen worden gezet, aldus De Koning. “Durf te kiezen. Breng focus aan welke werkzaamheden je wel en niet doet. 80% van je werk moet je afstoten en in de overgebleven 20% moet je de beste willen worden. Dat betekent afscheid nemen van bepaalde klanten en bepaalde werkzaamheden. Automatiseer integraal. Eén slimme automatisering heeft beperkt nut als de rest van je processen daar niet optimaal op aansluit. En als laatste, haal zoveel mogelijk mensen uit het directe proces om levertijd, kwaliteit en flexibiliteit te vergroten. Uiteraard doe je dat niet in één keer, maar je bouwt het ene af en het andere op. Op die manier kunnen we ook in de toekomst spreken van een slimme en duurzame maakindustrie in de Valleiregio en ver daarbuiten.” ■

www.cellro.com en www.rctgelderland.nl



provincie
Gelderland



RCT de Vallei

Ondersteuning nodig bij het realiseren van een slimme en duurzame maakindustrie? Vanaf 1 januari is innovatiemakelaar Wicha Benus bereikbaar via RCT Gelderland.

www.rctgelderland.nl of
06 - 52524336